

Mey Mark Meyer

Software-Systeme für Projektmanagement

Anforderungen, Software-Auswahl
und Marktübersicht (2022)



Inhaltsverzeichnis

I. Eine Einführung in Projektmanagement-Software	1
1. Die Marktstudie im Überblick	3
2. PM-Software systematisch auswählen	7
2.1. Standortbestimmung	7
2.2. Bestehende Prozesse überprüfen	8
2.3. Anforderungen in Workshops ermitteln	10
2.4. Anforderungen formulieren	12
2.5. Produktrecherche: Die Longlist	12
2.6. Angebote einholen	13
2.7. Von der Longlist zur Shortlist	15
2.8. Anbieterpräsentationen	15
2.9. Auswahl mit Teststellung überprüfen	17
2.10. Kaufentscheidung und nächste Schritte	19
2.11. Fazit	19
3. Projektmanagement-Software einführen	23
3.1. Pilotierung der Software	23
3.2. Das Roll-Out-Konzept	24
3.3. Qualifikation und Training	25
3.4. Nutzer-Unterstützung und Coaching	26
3.5. Integration vorhandener IT-Systeme	27
3.6. Kontinuierliche Verbesserung	29
3.7. Management-Unterstützung	29
4. Architekturen und Technologien	31
4.1. Software-Architekturen	31
4.2. Konfiguration	34
4.3. Enterprise Application Integration	35
4.4. Sicherheit	37
5. Reifegrade von Projektmanagement-Software	39
5.1. Einzel-Projektmanagement-Systeme, S-PMS	41
5.2. Multiprojektmanagement-Systeme, M-PMS	42
5.3. Enterprise-Systeme, E-PMS	44
5.4. Performance-orientierte Projektmanagement-Software, P-PMS	45
5.5. Wissensorientierte Projektmanagement-Systeme, K-PMS	46
6. Das M-Modell als Referenzmodell	47
6.1. Das M-Modell	47
6.2. Schwerpunktbereiche	49
7. Funktionen moderner PM-Softwaresysteme	53
7.1. Ideengewinnung / Akquisitionsmanagement	53
7.1.1. Projekt-Zusammenarbeit	53
7.1.2. Lead-Management	54
7.1.3. Ideenmanagement	55
7.1.4. Produktmanagement	56
7.2. Projektantragsbearbeitung	57
7.2.1. Aufwandsschätzung	57
7.2.2. Ressourcenbedarfs-Schätzung	59

7.2.3.	Risiko-Abschätzungen	59
7.2.4.	Wirtschaftlichkeitsanalyse	60
7.2.5.	Projektbudgetierung	61
7.2.6.	Angebotsmanagement	62
7.3.	Portfolioplanung	63
7.3.1.	Portfolio- und Organisationsbudgets	64
7.3.2.	Projektbewertung (Scoring)	64
7.3.3.	Automatische Portfolio-Optimierung	65
7.3.4.	Portfolio-Konfiguration	66
7.4.	Programmplanung	67
7.4.1.	Projektvorlagen	67
7.4.2.	Ressourcenstammdaten	69
7.4.3.	Ressourcenanforderungen	70
7.4.4.	Ressourceneinplanung	70
7.5.	Projektplanung	72
7.5.1.	Projektstrukturplanung	72
7.5.2.	Ablaufplanung	73
7.5.3.	Terminplanung	73
7.5.4.	Kapazitätsabgleich	74
7.5.5.	Risikomanagement	75
7.5.6.	Kostenplanung	76
7.5.7.	Planvarianten und Szenarien	76
7.6.	Projektsteuerung	77
7.6.1.	Management von Änderungsanträgen	77
7.6.2.	(Reise-) Ausgaben-Management	78
7.6.3.	Fortschrittserfassung	78
7.6.4.	Kostensteuerung	80
7.6.5.	Agiles Projektmanagement	80
7.7.	Programmsteuerung / MPM-Steuerung	81
7.7.1.	Statusberichte	82
7.7.2.	Abweichungsanalyse und Ertragswert	83
7.7.3.	Qualitätssteuerung	83
7.7.4.	Versionierung	84
7.7.5.	Meilensteinsteuerung	85
7.8.	Portfoliosteuerung	86
7.8.1.	Performance-Messungen	86
7.8.2.	Dashboard	87
7.8.3.	Organisationale Budgetsteuerung	89
7.9.	Programmabschluss	89
7.9.1.	Wissensdatenbank	89
7.9.2.	Kompetenzdatenbank / Gelbe Seiten	91
7.9.3.	Projektarchivierung	91
7.9.4.	Suche	92
7.10.	Projektabschluss	92
7.10.1.	Rechnungslegung	92
7.10.2.	Dokumentenmanagement	93
7.10.3.	Lieferantenmanagement	94
7.10.4.	Help Desk / Anfragemanagement	95
7.11.	Administration, Konfiguration, Usability	96
7.11.1.	Workflow-Management	96
7.11.2.	Zugriffssteuerung	97
7.11.3.	Auswertungen und Berichtsdesigner	97
7.11.4.	Anpassen von Eingabemasken	98
7.11.5.	Anpassung von Datenstrukturen	99
7.11.6.	Microsoft-Schnittstellen	100
7.11.7.	Bedienoberfläche	101

II. Marktübersicht	103
8. Der Analyse-Ansatz	105
8.1. Auswahl von Systemen und Ablauf der Erhebung	105
8.2. Entwicklung der Bewertungskriterien	106
8.3. Bewertung von Systemen	106
8.4. Zusammenfassung der Ergebnisse	107
8.5. Aufbau der Produktbeschreibung	107
9. Produkt-Analysen	111
9.1. aXc-Project Version 8.7 (Basis)	112
9.2. Blue Ant Version 14	119
9.3. Broadcom Clarity Version 15.9	127
9.4. Collinor Version 7.1	134
9.5. KLUSA Version 21.1	141
9.6. Microsoft Project 06/2021	148
9.7. ONEPOINT Projects Version 19.3	155
9.8. Planisware Enterprise Version 7	164
9.9. PLANTA project Version 39.5.16	172
9.10. Planview Enterprise One 2021/07	180
9.11. Projectile Version 5.9	188
9.12. Projektron BCS Version 21.1	195
9.13. resSolution / hyperManager Version 7	202
9.14. SAP Enterprise Portfolio und Project Management SAP S/4HANA 2020 (09/21)	209
9.15. saprima Version 5.2	216
9.16. Sciforma Version 7.1 (07/21)	223
9.17. wiko Bausoftware Version 7.0	231
10. Produkt-Gegenüberstellung	239
10.1. Projektlebenszyklus-Unterstützung	240
10.2. Funktionale Schwerpunkte	242
10.3. Reifegrad-Analyse	243
III. Anhang	245
A. Über den Autor	247
B. Auswertung der Assessments	249
B.1. Gewichtung nach dem Projekt-Lebenszyklus (M-Modell)	249
B.2. Funktionale Analyse	252
B.3. Reifegradanalyse	257
C. Abkürzungen	261
D. Literatur	263